Website: YES	מבנה ארגוני והגדרת תפקידים Organization and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	Urganization and Job Desc. 2-421001 נוהל מספר	דיף מספר 1 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 1 of 18



Israel Laboratory Accreditation Authority

Valid from	בתוקף מתאריך	
01.06.2023		

Effective from	מחייב מתאריך	
01.06.2023		

מבנה ארגוני והגדרת תפקידים Organization and Job Descriptions

2-421001 נוהל מספר Procedure number 2-421001

Authorized by:

:מאשרים

Signature – חתימה	Date – תאריך	Name – שם	Rosition – תפקיד
		רויטל סוסובר	עודכן עייי יועצת משפטית
			וסמנכייל כספים :
	18.5.23		
O. (1'2-		Revital Sossover	Updated by: Finance Deputy
			General Manager & Legal
			Adviser
9 Jani	18.05.23	יקיר ג'אוי	: מאושר עייי מנהל איכות
) 3 1 3 3 11			
		Yakir Jaoui	Approved by Quality
			Manager:
	18/05/2023	אתי פלר	:מאושר עייי מנכייל
		Etty Feller	Approved by General
			Manager:

העותקים המאושרים היחידים של מסמך זה הם אלה הנמצאים על מחשב ISRAC ועותק המקור השמור ב-QA. כל שאר העותקים אינם מבוקרים והם בתוקף ליום בו הודפסו בלבד. הודפס ב-18 במאי 2023

Website: YES	ז ארגוני והגדרת תפקידים	מבנו
	Organization and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 2 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 2 of 18

הרשות הלאומית להסמכת מעבדות Israel Accreditation) ISRAC הוקמה בחוק על ידי משלת ישראל כארגון ההסמכה הלאומי לבדיקה והסמכה של כשירות מקצועית בתחום כיול ובדיקה.

IIAC הרשות מוכרת במסגרת הסכם ההכרה ההדדי של הארגון הבינלאומי (International Laboratory Accreditation Cooperation) כעובדת על פי הכללים הבינלאומיים להסמכה.

כל זכויות היוצרים והקניין הרוחני, מכל סוג כלשהו, בקשר לכל פרסום, תוכן, כתבה, עיצוב, יישום, קובץ, תוכנה וכל חומר אחר, המתפרסם באתר – שייך לרשות הלאומית להסמכת המעבדות \bigcirc TSRAC

אין להעתיק, לתרגם, לשדר בכל אמצעי, לאחסן במאגר מידע, לפרסם, להציג בפומבי, או להפיץ בכל אמצעי, את החומר המוצג באתר זה, כולו או חלקו, בלא קבלת הסכמתה המפורשת מראש ובכתב של הרשות הלאומית להסמכת מעבדות.

הרשות הלאומית להסמכת מעבדות Israel Laboratory Accreditation Authority

רחי כנרת קרית שדה התעופה, ת.ד. 89, לוד נמל תעופה 7015002 טלי 03-9702727 פקס 03-9702413

israc@israc.gov.il :דוא"ל

www.israc.gov.il

Website: YES	ז ארגוני והגדרת תפקידים	
	Organization and Job Desc	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 3 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 3 of 18

עדכונים של הנוהל:

The change	השינוי ומהותו	תאריך	סעיף
		Date	Article
Corrective action No. 2209	פעולה מתקנת מסי 2209 ממבדק	08.03.2023	7.3-7.4
from internal audit No. 264:	פנימי מסי 264 : פירוט דרישות סף		
elaborate preconditions and	ודרישות הכשרה לפי תפקיד.		
qualification requirements for			
each position.			

Website: YES	ז ארגוני והגדרת תפקידים	מבנר
Website: 1ES	Organization and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 4 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 4 of 18

תוכן עניינים

5	מבוא	.1
5	מטרה	.2
5	מהות	.3
6	מסמכים ישימים	.4
6	הגדרות	.5
7	אחריות	.6
7	השיטה	.7
17	תיעוד	.8
18	נספחים	.9
	TABLE OF CONTENTS	
1.	INTRODUCTION	5
2.	PURPOSE	5
3.	SCOPE	5
4.	APPLICABLE REFERENCE DOCUMENTS	6
5.	DEFINITIONS	6
6.	RESPONSIBILITIES	7
7.	THE METHOD	7
8.	DOCUMENTATION	17
9.	APPENDIXES	18

העותקים המאושרים היחידים של מסמך זה הם אלה הנמצאים על מחשב ISRAC ועותק המקור השמור ב-QA. כל שאר העותקים אינם מבוקרים והם בתוקף ליום בו הודפסו בלבד. הודפס ב-18 במאי 2023

Website: YES	ז ארגוני והגדרת תפקידים	מבנו
Website, TES	Organization and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 5 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 5 of 18

1. INTRODUCTION

The proper function of the Israel Laboratory Accreditation Authority (ISRAC) depends upon professional management, learning, planning and efficient implementation of work plans.

To achieve that purpose ISRAC personnel should have adequate educational background and qualifications in both administrative and technical areas.

An accurate definition of authorities, reporting structure and responsibilities assures proper functioning while maintaining a pleasant work environment.

The requirement for the job description and competence criteria of ISRAC staff can be found in ISO/IEC 17011, sections 5.0-6.0.

2. PURPOSE

The purpose of this procedure is to define the organizational structure of ISRAC, to define each of the staff members' role and areas of responsibility, reciprocity between them and the authority of each staff member.

3. SCOPE

This procedure defines ISRAC's organizational structure and determines the role and responsibilities of the personnel. The organizational structure diagram of ISRAC is described in form number T2-421001-01.

מבוא 1

תפקוד נכון ואיכותי של הרשות הלאומית להסמכת מעבדות (להלן הרשות) מותנה בניהול מקצועי, למידה, תכנון וביצוע יעיל של תכניות העבודה.

לשם כך, דרוש כוח אדם בעל השכלה מתאימה וכישורים נאותים בתחומים מקצועיים וניהוליים.

הגדרה מדויקת של סמכויות, כפיפות ותפקיד מקלה על הפעילות ומסייעת להשראת סביבת עבודה נעימה.

הצורך בתיאור תפקידם ודרישות הכשירות של עובדי הרשות מוזכר ב- ISO/IEC 17011, סעיפים 5.0-6.0.

מטרה 2

מטרתו של נוהל זה היא להגדיר את המבנה הארגוני של הרשות, להגדיר את תפקידיהם של כל אנשי הצוות ותחומי אחריותם, יחסי הגומלין ביניהם והסמכויות של בעלי התפקידים.

3 מהות

הנוהל מגדיר את מבנה הרשות וכן את תפקידם של בעלי התפקידים השונים. תרשים של המבנה הארגוני של הרשות מתואר בטופס מספר -T2 421001-01.

העותקים המאושרים היחידים של מסמך זה הם אלה הנמצאים על מחשב ISRAC ועותק המקור השמור ב-QA. כל שאר העותקים אינם מבוקרים והם בתוקף ליום בו הודפסו בלבד. הודפס ב-18 במאי 2023

Website: YES	מבנה ארגוני והגדרת תפקידים Organization and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 6 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 6 of 18

4. APPLICABLE DOCUMENTS

- **4.1.** ISO/IEC 17011: Conformity assessment General requirements for accreditation bodies accrediting conformity assessment bodies
- **4.2.** The Israeli law regarding the Israel Laboratory Accreditation Authority 1997
- **4.3.** Procedure number 2-421002: Confidentiality
- **4.4.** Document number 1-432000: Quality Manual
- **4.5.** Document number 1-200000: GLP Manual
- **4.6.** Procedure number 1-000018: Signing on Documents
- **4.7.** Procedure number 2-000017: Employee recruitment
- **4.8.** Procedure number 2-520001: Choosing, training and qualification of assessors
- **4.9.** Procedure number 2-000019: Procedure for evaluation of ISRAC staff
- **4.10.** Procedure number 2-623001: Planning and performing the assessment
- **4.11.** Procedure number 2-000020: Administration
- **4.12.** Procedure number 2-432006: Corrective, Preventive Actions and Improvement
- **4.13.** Procedure number 2-432008, Internal Audits

5. **DEFINITIONS**

See procedure number 1-000023.

מסמכים ישימים

- ראה אנגלית 4.1
- 4.2 חוק הרשות הלאומית להסמכת מעבדות, התשנ"ז - 1997
 - נוהל מספר 2-421002: סודיות 4.3
- מסמך מספר 1-432000 מסמך מספר 4.4
 - GLP מסמך מספר 1-200000 מסמך מספר **4.5**
- נוהל מספר 1-000018: חתימה על מסמכים
 - נוהל גיוס עובדים 2-000017 : נוהל גיוס עובדיםוקליטתם
 - 4.8 נוהל מספר 2-520001: בחירה, הכשרה והדרכת בודקים
 - עובדי 2-000019: הערכת עובדי הרשות
 - שנוע ביצוע נוהל מספר 2-623001 מוהל מספר 2.623001 המבדק
 - נוהל מספר 2-000020: אדמיניסטרציה 4.11
 - 4.12 נוהל מספר 2-432006 : נוהל פעולות מתקנות, מונעות ושיפור
 - **4.13** נוהל מספר 2-432008, מבדקים פנימיים

5 הגדרות

ראה נוהל מספר 1-000023.

העותקים המאושרים היחידים של מסמך זה הם אלה הנמצאים על מחשב ISRAC ועותק המקור השמור ב-QA. כל שאר העותקים אינם מבוקרים והם בתוקף ליום בו הודפסו בלבד. הודפס ב-18 במאי 2023

Website: YES	ז ארגוני והגדרת תפקידים	מבנו
Website: 1ES	Organization and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 7 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 7 of 18

6. RESPONSIBILITIES

ISRAC General Manager is responsible for the implementation of this procedure and the proper management of ISRAC.

7. THE METHOD

Subordination is described in the Organizational Structure (Form number T2-421001-01).

7.1. Job Descriptions

7.1.1. The General Manager

The general manager is responsible for ISRAC's performance and for implementing the policy of the board of directors.

Amongst other obligations, the general manager is also responsible for:

- 7.1.1.1. Formulating the ISRAC policies.
- 7.1.1.2. Determining the organizational structure, authorities, responsibilities and assigning resources.

7.1.1.3. Making the final decision:

On whether to grant accreditation and/or extension to an organization, while considering the accreditation and assessment review committee's recommendations.

On whether to suspend/withdraw accreditation from an organization following receiving of the hearing committee's recommendation.

Preparing the Assessment Summary (General Manager Letter) according to the decision, as well as signing the organizations' accreditation/recognition certificates.

אחריות

מנכייל הרשות אחראית לביצוע הנוהל ולניהול תקין של הרשות.

7 השיטה

כפיפות התפקידים השונים, מוגדרת בתרשים המבנה הארגוני (טופס מספר T2-421001-01).

7.1 הגדרות תפקיד

מנכ"ל הרשות 7.1.1

מנכ״ל הרשות ממונה על ביצוע תפקידי הרשות ויישום מדיניות המועצה ובעלת אחריות כוללת על הניהול המקצועי והמנהלי של הרשות.

בין מחויבויות מנכייל הרשות נכלל גם העיסוק ב;

- ניסוח מדיניות הרשות 7.1.1.1
- קביעת מבנה ארגוני, סמכויות, אחריות והקצאת משאבים
 - : החלטה סופית 7.1.1.3

האם להעניק הסמכה או/ו הרחבה לארגון לאחר עיון בהמלצות הועדה לסקירת ההסמכה והמבדק.

האם להשעות/לשלול הסמכה של ארגון לאחר קבלת המלצה של ועדת שימוע.

הכנת מכתב סיכום מבדק (מכתב מנכייל) בהתאם להחלטה, וכן חתימה על תעודות ההסמכה/הכרה של הארגונים.

העותקים המאושרים היחידים של מסמך זה הם אלה הנמצאים על מחשב ISRAC ועותק המקור השמור ב-QA. כל שאר העותקים אינם מבוקרים והם בתוקף ליום בו הודפסו בלבד. הודפס ב-18 במאי 2023

Walasitas VEC	מבנה ארגוני והגדרת תפקידים	
Website: YES	Organization and Job Desc	riptions
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 8 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 8 of 18

- 7.1.1.4. Development of new areas of activity
- 7.1.1.5. Developing and maintaining relations with outside entities, especially Israeli Government offices, Israeli Government authorities and public enterprises.
- 7.1.1.6. Developing and maintaining relations with other accreditation bodies and organizations involved with professional accreditation activities in Israel and abroad.
- 7.1.1.7. Approval of internal audit plan, deviation, corrective actions, preventive actions, improvement initiatives and complaints.

7.1.2. Accreditation Deputy General Manager

- 7.1.2.1. Providing professional guidance to the heads of divisions: to plan and follow up after the annual work plans, approval of audit plan and summaries
- 7.1.2.2. Preparing accreditation committees to all the organizations.
- 7.1.2.3. To help the head of divisions regarding clients 'service.
- 7.1.2.4. Responsible to develop new areas of activity to reinforce the accreditation activity
- 7.1.2.5. Cyber nominee nomination as a result of 2443 government decision from Feb 15th, 2015.
- 7.1.2.6. Dealing with subjects determined by the General Manager
- 7.1.2.7. Management of accreditation schemes (the Accreditation Deputy General Manager could appoint Heads of Divisions for this activity).

- 7.1.1.4 פיתוח תחומי פעילות חדשים
- 7.1.1.5 פיתוח וקיום מערכת יחסי החוץובמיוחד הקשר עם משרדי הממשלה, רשויותממלכתיות ותאגידים ציבוריים.
- 7.1.1.6 פיתוח וקיום קשרים עם רשויותהסמכה ועם ארגונים העוסקים, בהיבטיםהמקצועיים של פעילויות ההסמכה בארץ ובחו״ל.
- 7.1.1.7 אישור תכנית המבדקים הפנימיים, חריגות, פעולות מתקנות, פעולות מונעות, יוזמות לשיפור ותלונות.

7.1.2 סמנכ"ל הסמכה

- 7.1.2.1 מתן תמיכה מקצועית לכל ראשי האגפים: תכנון ומעקב ביצוע אחר תכניות עבודה שנתיות, אישור תכניות מבדקים, דוחות.
- 7.1.2.2 קיום ועדות הסמכה לכל הארגונים לסקירת ההסמכה והמבדק.
 - 7.1.2.3 סיוע לראשי אגפים בכל הקשור לאיתור ושירות לקוחותיהם.
- על פי צורך, פיתוח נושאים חדשים 7.1.2.4והכנת התשתית לתמיכה בפעילות ההסמכה.
- 7.1.2.5 מינוי כממונה סייבר מתוקף החלטתהמשלה 2443 מיום 15.2.15.
 - 7.1.2.6 פעילות בתחומים שנקבעו על ידי המנכ"ל, לפי הצורך ברשות.
- ניהול תכניות הסמכה (באפשרות סמנכייל הסמכה למנות ראשי אגפים לפעילות זו).

Website: YES	מבנה ארגוני והגדרת תפקידים	
	Organization and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 9 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 9 of 18

7.1.2.8. Responsible for managing the training activities of ISRAC. Preparation and organization of courses and conferences according to the determined policies and priorities.

7.1.3. Finance Deputy General Manager and Legal Advisor

In any case of conflict of interest, between the Legal Advisor's role and the role of Finance Deputy General Manager, a replacement shall be appointed.

- 7.1.3.1. Finance Deputy General Manager replaces the General Manager in her absence. In case of necessary decision on accreditation activities of inspection authorities, it is made most optimal by consulting the General Manager and approval by mail.
- 7.1.3.2. Administrative and budgetary activities of ISRAC including: administrative support, human resources, accounting, and finances, fiscal and budgetary control, housekeeping and logistics, acquisition.
- 7.1.3.3. Legal and contractual activities of ISRAC.
- 7.1.3.4. Handle ISRAC public relations, spokesmen and advertisement
- 7.1.3.5. Handling complaints against accredited organizations, ISRAC employees and external assessors.
- 7.1.3.6. Implementation of the Freedom of Information law.
- 7.1.3.7. Handle complaints regarding sexual harassment.

7.1.2.8 ריכוז וניהול מערכת ההדרכה של הרשות. הכנה וארגון קורסים וכנסים לאור מדיניות וסדרי עדיפות שנקבעו.

7.1.3 סמנכ"ל כספים ויועצת משפטית

בכל מקרה בו ימצא אפשרות לניגוד עניינים בין תפקיד יועצת משפטית לבין תפקיד סמנכ״ל כספים, ימצא ממלא מקום לאחת הפונקציות.

- סמנכייל הכספים והיועצת
 המשפטית, ממלא מקום מנכייל הרשות בהעדרה.
 במקרה של צורך קבלת החלטה בדבר הסמכה של
 גופים בודקים, יעשה הדבר ככל שניתן
 בהתייעצות עם המנכייל ואישור במייל.
 - 2.1.3.2 פעילות מנהלית, ותקציבית של הרשות לרבות: מנהלה, כוח אדם, הנהלת חשבונות, כספים, מעקב תקציבי, משק ולוגיסטיקה, רכש ומכרזים.
- 7.1.3.3 פעילות משפטית של הרשות, לרבות כל ההתקשרות והחוזים של הרשות.
 - 7.1.3.4 יחסי הציבור של הרשות, דוברות ופרסום.
 - טיפול בתלונות כנגד ארגוניםמוסמכים, עובדי הרשות ובודקיה החיצוניים.
- .ממונה על יישום חוק חופש המידע. 7.1.3.6
 - .טיפול בתלונות הטרדה מינית.

Website: YES	ז ארגוני והגדרת תפקידים	מבנו	
	Organization and Job Desc.	scriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 10 מתוך 17	
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 10 of 18	

7.1.3.8. Participation in the meetings of the board of directors, the monetary comity and the supervision committee.

7.1.4. Quality & GLP/GCLP Manager

- 7.1.4.1. The Quality Manager has the responsibility and authority for reporting to ISRAC top management on the performance of management system and the needs for improvement.
- 7.1.4.2. Initiation of projects, preparation of the annual quality work plan, operation and control of the quality system.
- 7.1.4.3. Preparation, maintenance and control of quality related documents and their documentation and archiving.
- 7.1.4.4. Management of internal quality audits.
- 7.1.4.5. Performing quality system reviews for the management. Holding meetings of management reviews.
- 7.1.4.6. Follow up on corrective and preventive activities.
- 7.1.4.7. Follow up on active assessors: Performance as well as harmonization among them.
- 7.1.4.8. Responsible for managing the training activities of assessors and ISRAC's staff.
- 7.1.4.9. Review quality, assessor records and risk surveys and communication with the relevant personnel as part of managing the quality plan.

7.1.3.8 השתתפות בישיבות דירקטוריון, ועדת כספים וועדת ביקורת.

GLP/GCLP מנהל איכות ואחראי 7.1.4

7.1.4.1 למנהל האיכות יש את האחריות והסמכות לדווח ישירות להנהלת הרשות על ביצועי מערכת הניהול ועל צרכים לשיפור.

- 7.1.4.2 יזום פרויקטים, הכנת תכניותעבודה שנתיות בנושאי האיכות, הפעלה שוטפתשל מערכת האיכות וקיום בקרה על שלמותה.
- 7.1.4.3 הכנת מסמכי האיכות, תחזוקתם השוטפת ובקרת התיעוד ותחזוקתו.
 - .ניהול מבדקי איכות פנימיים.
 - סקר מערכת האיכות מטעם 7.1.4.5ההנהלה, קיום ישיבות סקרי הנהלה.
- 7.1.4.6 מעקב אחר פעולות מתקנות ופעולות מונעות.
 - 7.1.4.7 מעקב אחר הבודקים הפעילים: ביצועיהם ומידת האחידות ביניהם.
 - 7.1.4.8 ריכוז וניהול מערכת ההדרכה של בודקי וצוות הרשות.
- 7.1.4.9 סקירה של רשומות איכות, רשומותבודקים וסקרי סיכונים ותקשורת מול הגורמיםהמעורבים כחלק מניהול תכנית האיכות.

W 1 ' VEG	מבנה ארגוני והגדרת תפקידים	
Website: YES	Organization and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 11 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 11 of 18

7.1.4.10. Managing the GLP/GCLP Inspection Program.

7.1.5. Head of Division

- 7.1.5.1. Manage the accreditation and inspection activities on organizations within defined ISRAC activities.
- 7.1.5.2. Marketing ISRAC products to the organizations under their responsibility, according to their needs.
- 7.1.5.3. Preparing a work-plan for their division and following its implementation.
- 7.1.5.4. Act as lead and/or technical assessor in assessments of organizations, within the annual assessment-plan, that is updated from time to time.
- 7.1.5.5. Supervise the work of the professional (technical) and lead assessors.
- 7.1.5.6. Prepares and participates in training for the accredited organizations and technical assessors.
- 7.1.5.7. Participate and lead technical committees in their area of expertise.
- 7.1.5.8. Responsible for recruiting and training assessors in their area of expertise.
- 7.1.5.9. Development of new subjects and of the infrastructure supporting the accreditation activities.
- 7.1.5.10. Additional accreditation activities:
- 7.1.5.10.1 Document review according to procedure number 2-623001,
 Planning and Performing the assessment.

7.1.4.10 ניהול תכנית הפיקוח למתקני מחקר ל-GLP/GCLP.

7.1.5 ראש אגף

- ניהול פעילות ההסמכה והפיקוח על 7.1.5.1ארגונים בתחומי העיסוק המוגדרים לרשות.
 - 7.1.5.2 שיווק מוצרי הרשות לארגונים בתחום אחריותם, על פי צורכיהם.
 - הכנת תכנית עבודה לאגף ומעקב 7.1.5.3 שוטף על ביצוע.
 - משמש/ת כבודק/ת מוביל או/ו מקצועי במבדקים של ארגונים במסגרת תכנית מבדקים שנתית, המתעדכנת מעת לעת.
 - 7.1.5.5 מפקח על עבודת הבודקים המקצועיים והמובילים באגף.
 - 7.1.5.6 מכין ומשתתף בהדרכות לארגונים המוסמכים ולבודקים מקצועיים.
 - 7.1.5.7 השתתפות בוועדות המקצועיות הפועלות בתחום אחריותם.
 - 7.1.5.8 גיוס בודקים והכשרתם בתחומם.
 - 7.1.5.9 פיתוח נושאים חדשים והכנתהתשתית לתמיכה בפעילות ההסמכה.
- פעילויות נוספות הנוגעות להסמכה: 7.1.5.10סקירת מסמכים הנוגעים למבדק בהתאם לנוהל מספר למבדק בהתאם לנוהל מספר 2-623001

המבדק.

Website: YES	מבנה ארגוני והגדרת תפקידים		
	Organization and Job Desc	and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 12 מתוך 17	
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 12 of 18	

7.1.5.10.2 Review and approval of assessment reports.

7.1.5.10.3 Application review including selection of team members.

Comment1: Some activities could be performed by ISRAC assessors, including the Heads of Divisions, Accreditation Deputy General Manager and Quality Manager, based on a specific qualification while maintaining impartiality (e.g., performing an internal audit in a specific field according to procedure number 2-432008, Internal Audits).

7.1.6. Assessment Manager

7.1.6.1. Preparation of certificates and scopes for organizations under her responsibility, report updates of accreditation status of the organizations.

7.1.6.2. Providing managerial support to the heads of divisions; Coordination of assessment & assessors, observation of assessments for assessors in training, assuring issue of bill and receive of payments before and following the assessment, control of assessment report submission and of the submission of the report to the accreditation and assessment review committee, control on pricing of accreditation/assessment.

<u>Comment 2:</u> As long as the assessment manager is absent for more than 3 days, the head of division shall request a different assessment manager to perform the urgent activities.

7.1.5.10.2 סקירה ואישור דוייחות מבדק.

7.1.5.10.3 סקירת פניות להסמכה כולל בחירת צוות המבדק.

הערה 1: חלק מהפעילויות יכולות להתבצע על
ידי בודקי הרשות, לרבות ראשי האגפים, סמנכייל
הסמכה ו/או מנהל איכות, כתלות בהכשרה
ייעודית ושמירה על אי משוא פנים (לדוגמא,
ביצוע מבדק פנימי בתחום מסוים בהתאם לנוהל
מספר 2-432008, מבדקים פנימיים).

7.1.6 מנהלת המבדקים

7.1.6.1 הכנת תעודות ונספחי היקף ההסמכה לארגונים שבאחריותה, דיווח עדכונים בהסמכות הארגונים.

מתן תמיכה ניהולית לראשי האגפים: תיאום מבדקים ובודקים, תיאום צפייה של בודקים בהכשרה במבדקים, וידוא הוצאת חשבונות וקבלת תשלומים טרם ולאחר מבדק, בקרה על הגשת דוחות מבדק והגשת מצע לועדה לסקירת ההסמכה והמבדק, בקרה על תמחור הסמכה/מבדק.

<u>הערה 2:</u> ככל שמנהלת המבדקים לא נמצאת מעל שלושה ימים ראש האגף יבקש ממנהלת מבדקים אחרת לבצע את הפעילויות הדחופות.

Website: YES	מבנה ארגוני והגדרת תפקידים Organization and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 13 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 13 of 18

7.1.7. Accounting and Wage Manager

- 7.1.7.1. Accounting handling suppliers, customers, banks, fixed assets (depreciation), vehicles, redundant calculation and presentation of reports to the tax authority;
- 7.1.7.2. Preparing the material balance, quarterly reports (against budget execution), annual reports (C.P.A. and tax authority), preparing the annual budget for infrastructure construction;
- 7.1.7.3. Charter Charter preparation in cooperation with the Deputy Director General of Finance, submission of monthly reports to the wages and taxes.

7.1.8. Secretaries

Administrative support to all ISRAC employees following procedure number 2-000020.

7.2. Replacement

- 7.2.1. All ISRAC personnel interested in being absent from the office shall fill a requesting form of absence (form number T2-421001-02).
- 7.2.2. On absence of more than one week, the name of the replacement for the period of absence shall be detailed in the form.
- 7.2.3. If an employee plans an absence of more than one week; he should explain all the relevant issues of his work to his replacement.

7.1.7 מנהלת חשבונות וחשבת שכר

- 7.1.7.1 הנהלת חשבונות טיפול בספקים,לקוחות, בנק, רכוש קבוע (פחת), רכב, חישובעודפות והגשת דוחות לרשם המיסים.
 - 7.1.7.2 רבעוניים (תקציב מול ביצוע), דוחות שנתיים (רשות המיסים ורו״ח), הכנת תשתית לקראת בניית תקציב שנתי
 - 7.1.7.3 שכר הכנת שכר חודש בשיתוף עם סמנכייל כספים, הגשת דוחות לממונה על השכר ורשות המיסים.

7.1.8 מזכירות

תמיכה אדמיניסטרטיבית לצוות הרשות על פי נוהל אדמיניסטרציה מספר 2-000020.

ממלא מקום 7.2

- להיעדר כל עובד מצוות הרשות המעוניין/נאלץ 7.2.1 להיעדר מהמשרד לצורך עיסוק פרטי, חייב למלא טופס היעדרות (ראה טופס מספר -421001 -20).
- **7.2.2** בהיעדרות של מעל לשבוע יש למלא בטופס את שם ממלא המקום בזמן היעדרותו.
- 7.2.3 בהעדר עובד מתפקידו יותר משבוע עליו להעביר "חפיפה" על תפקידו לממלא מקומו.

W.L. YEG	מבנה ארגוני והגדרת תפקידים		
Website: YES	Organization and Job Desc	ob Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 14 מתוך 17	
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 14 of 18	

7.2.4. The employee shall be responsible for reading its e-mails and taking care of urgent issues (himself and not using a replacement), and alternatively the replacement shall read the employee's e-mails and take care of urgent issues if necessary.

7.2.5. Before an absence, format an e-mail message indicating the dates of absence and the Replacement's details.

Message format (mandatory details are highlighted below):

Thank you for your email, I am on leave returning to ISRAC on *date* with limit access to my emails, in urgent cases, you can call ISRAC offices or contact *Full Name*, *Position*, *E-mail*, *Phone*. Signing documents shall be conducted according to procedure number 1-000018, Signing on Documents.

7.3. Minimal requirements for each role

7.3.1 Heads of Divisions, Accreditation Deputy
General Manager and Quality Manager – see
procedure number 2-520001, Choosing,
qualification and training of Assessors.
7.3.2 Finance Deputy General Manager and Legal
Advisor – Academic degree in Law and Advocate
license; Academic degree in Economics or
Accounting. Practical experience as advocate.
7.3.3 Accountant and wage manager – A
certificate in Accounting and wage management.

- העובד יהיה אחראי לקריאת הדואר האלקטרוני שלו ולטיפול במקרים הדחופים (בעצמו ו/או באמצעות ממלא מקום), ולחילופין ממלא המקום יקרא מידי יום את הדואר האלקטרוני של העובד שבחופשה ויטפל בעניינים דחופים לפי הצורך.
- לקראת ההיעדרות, יש להוציא הודעה מתיבת הדואר האלקטרוני המציינת את תאריכי ההיעדרות וכן את פרטי ממלא המקום.

 נוסח ההודעה (פרטי החובה מודגשים מטה):

תודה על פנייתכם, בחופשה עד *תאריך* עם גישה מוגבלת לתיבת הדואר,

בנושאים דחופים יש לפנות ל*שם מלא, תפקיד, דואייל, טלפון*.

7.2.6 חתימה על מסמכים תתבצע בהתאם לנוהל מספר 1-000018, חתימה על מסמכים.

7.3 דרישות סף לפי תפקיד

- 7.3.1 ראשי אגפים, סמנכ״ל הסמכה ומנהלאיכות ראה נוהל מספר 2-520001,בחירה, הכשרה והדרכת בודקים.
- סמנכ״ל כספים ויועצת משפטית תואר 7.3.2 במשפטים ורישיון עו״ד; תואר בכלכלה או חשבונאות. ניסיון מעשי בעריכת דין.
- מנהלת חשבונות וחשבת שכר תעודת מנהלת חשבונות וחשבות שכר.

Walasitas VEC	מבנה ארגוני והגדרת תפקידים	
Website: YES	Organization and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 15 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 15 of 18

7.3.4 Assessment Manager – Good knowledge in English and proficiency in all office software.Advantage for an academic degree

7.4. Qualification and monitoring requirements for each role

Qualification for internal employees is performed according to a defined training programme, New Employee's Training Programme of ISRAC personnel (form T2-421001-07).

7.4.1 Qualification of new employees includes a series of meetings in which the employee is trained by one of ISRAC's staff according to role. The trainee will be ready for the training after thoroughly reading the procedure and preparing clarification questions. The trainer will go through the procedure with the trainee using a presentation or other means of training and ask questions to verify understanding (for the main accreditation activities the trainee shall undergo a written exam). The qualification also includes on-the-job training under supervision of an experienced employee for main activities related to accreditation:

7.4.1.1 Planning and performing an assessment – Since the senior staff members, except for the General Manager and Finance Deputy General Manager and Legal Advisor, conduct assessments, their qualification is performed according to procedure number 2-520001: Choosing, training and certification of assessors. Qualification and periodical monitoring are documented in form number T2-520001-02, Assessor evaluation form.

מנהלת מבדקים – ידע באנגלית ברמה 7.3.4 טובה ושליטה בכל תוכנות office. יתרון לתואר אקדמי.

7.4 דרישות הכשרה וניטור לפי תפקיד

הכשרת עובדים פנימיים ברשות מבוצעת בהתאם לתכנית הדרכה מוגדרת, תכנית הדרכה לעובדים ברשות (טופס מספר T2-421001-07).

7.4.1 הכשרת עובד חדש כוללת סדרת מפגשים בהם העובד מודרך על ידי אחד מעובדי הרשות בהתאם לתפקיד. המודרך יגיע להדרכה מוכן לאחר שקרא היטב את הנוהל והכין שאלות הבהרה. המדריך יעבור עם המודרך על עיקרי הנוהל באמצעות מצגת או אמצעי הדרכה אחר ויקפיד לשאול את העובד שאלות לווידוא הבנה (לפעילויות העיקריות הנוגעות להסמכה יתבצע מבחן בכתב). ההכשרה כוללת גם תיעוד ביצוע בפועל תחת פיקוח של עובד מנוסה לפעילויות העיקריות להסמכה:

7.4.1.1 תכנון וביצוע מבדק – מתוקף העובדה שחברי הצוות הבכיר, למעט מנכ״ל וסמנכ״ל כספים ויועצת משפטית, מבצעים מבדקים, הכשרתם נעשית על פי נוהל מספר -2 52000 בחירה, הסמכה והדרכת בודקים. ההכשרה המעשית והניטור התקופתי מתועדים בטופס מספר 2-520001 הערכת בודק. משוב לעובד בכיר מתועד בטופס מספר -T2 משוב לעובד בכיר מתועד בטופס מספר -T2.

Walasitas VEC	מבנה ארגוני והגדרת תפקידים	
Website: YES	Organization and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 16 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 16 of 18

Senior staff feedback is documented in form number T2-000019-02.

7.4.1.2 Review of assessment files and performance of accreditation committees — observing two accreditation committees and performing three accreditation committees under observation. Maintaining skills for this activity is defined as at least 5 accreditation committees each year. Follow-up is done using the committees form located under: I:/12.Committees/1.Accreditation (year).

Remark: Participation of a team member having any role in the accreditation committee meets the requirement for conducting the minimal number of accreditation committees a year for the purpose of maintaining competency in the decision-making process.

- **7.4.2** Finance Deputy General Manager and Legal Advisor Conventions and/or training on behalf of the Ministry of Finance and/or Advocate Bar.
- **7.4.3** Accountant and wage manager Conventions and/or training for wage managers.
- **7.4.4** Qualification and periodical monitoring of the administrative staff members are performed according to procedure number 2-000017: Recruiting and Inducting Employees. Administrative staff feedback is documented in form number T2-000019-01.

7.4.1.2 סקירת תיקי מבדק וביצוע וועדה לסקירת ההסמכה – צפייה בביצוע שתי וועדות הסמכה וביצוע שלוש וועדות הסמכה תחת צפייה. שמירת המיומנות לפעילות זו נעשית עייי ביצוע 5 ועדות הסמכה בשנה. מעקב באמצעות קובץ המעקב תחת רשות/12.ועדות/1.הסמכה (לפי שנה).

הערה: השתתפות של חבר צוות בתפקיד כלשהו בוועדת ההסמכה עונה לדרישה לקיום המספר המינימלי של וועדות הסמכה בשנה לצורך שימור מיומנות בתהליך קבלת החלטות.

- 7.4.2 סמנכייל כספים ויועמייש השתלמויות ו/או ימי עיון מטעם משרד האוצר ו/או לשכת עורכי הדין.
 - מנהלת חשבונות וחשבת שכר 7.4.3השתלמויות ו/או ימי עיון לחשבי שכר.
- 7.4.4 הכשרה וניטור תקופתי לחברי הצוות
 האדמיניסטרטיבי נעשים על פי נוהל מספר -2 000017
 גיוס עובדים וקליטתם. משוב לעובד
 אדמיניסטרציה מתועד בטופס מספר -T2 000019-01

Website: YES	מבנה ארגוני והגדרת תפקידים		
	Organization and Job Desc.	scriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 17 מתוך 17	
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 17 of 18	

7.5. Impartiality Requirements

All ISRAC personnel, including assessors and experts, are obliged not to perform consultancy or other services that may pose an unacceptable risk to impartiality.

As long as there is a doubt and/or legal issue concerning impartiality of ISRAC staff and assessors n documented opinion by ISRAC's Legal Advisor is required as a preventive action according to procedure number 2-432006:

Corrective and Preventive Actions.

8. DOCUMENTATION

- **8.1.** Each senior employee who perform assessments has a personal technical file (see Procedure number 2-520001), which is kept at the quality manager's office that includes the following documents:
 - 8.1.1. Educational diplomas,
 - 8.1.2. CV.
 - 8.1.3. Certificates of experience: courses, training, seminars etc. (as relevant),
 - 8.1.4. Signed confidentiality form (see form number T2-421003-01),
 - 8.1.5. Signature's example form (see form number T1- 000018-01).
 - 8.1.6. Qualification documentation (see form number T2-421001-07. This form can be edited based on the role.
- **8.2.** Each administrative employee has a personal technical file which is kept ate the Deputy

7.5 דרישות אי ניגוד עניינים

כל עובדי הרשות, לרבות בודקי הרשות ויועצי הרשות, מנועים מלייעץ או לספק כל שירות אחר העלול להעמיד אותם בחשש לניגוד עניינים.

ככל שמתעורר ספק ו/או סוגייה משפטית בנושא ניגוד עניינים של צוות ובודקי הרשות נדרשת חוות דעת מתועדת של היועצת המשפטית של הרשות כפעולה מונעת בהתאם לנוהל מספר -2 432006 : נוהל פעולות מתקנות ומונעות.

8 תיעוד

- 8.1 לכל עובד בכיר ברשות המבצע מבדקים יש תיק אישי מקצועי (ראה נוהל מספר 2-520001), השמור בארון במשרד מנהל האיכות. כל תיק כולל בתוכו את המסמכים הבאים:
 - תעודת השכלה, 8.1.1
 - **8.1.2** קורות חיים,
 - 8.1.3 תעודות ניסיון: קורסים, סמינרים, השתלמויות וכדומה (כאשר רלוונטי).
- **T2- טופס סודיות חתום (ראה טופס מספר 8.1.4** (421003-01),
- 3.1.5 טופס חתימות לדוגמא (ראה טופס מספר T1- 000018-01).
 - T2- תיעוד הכשרה (ראה טופס מספר **8.1.6** עיעוד הכשרה (ראה טופס זה ניתן לעריכה בהתאם 421001-07. לתפקיד.
 - לכל עובד אדמיניסטרציה יש תיק אישי מקצועי השמור בארון במשרדה של סמנכייל

W. L. '. VEG	ז ארגוני והגדרת תפקידים	מבנו
Website: YES	Organization and Job Descriptions	
מספר גרסה 23	נוהל מספר 2-421001	דף מספר 18 מתוך 17
Version number 23	Procedure number 2-421001	Page 18 of 18

General Manager and Legal Adviser's office that includes the qualification documentation (see document number T2-421001-07 and other required documents according to Procedure number 2-000017, Employee recruitment).

8.3. Work contract of every ISRAC employee, is filled in the personal administrative file in Finance Deputy General Manager and Legal Adviser's office.

9. APPENDICES

- **9.1.** Form number T2-421001-01: ISRAC Organizational structure chart.
- **9.2.** Form number T2-421001-02: Request for holiday or absence.
- **9.3.** Form number T2-421001-05: Working from home.
- **9.4.** Form number T2-421001-06: Decision for a change in department to accredited organizations.
- **9.5.** Form number T2-421001-07: Training Plan of ISRAC personnel.

כספים ויועצת משפטית. כל תיק כולל בתוכו את תיעוד ההכשרה (ראה טופס מספר 72-421001-07 ומסמכים אחרים כנדרש בנוהל 2-000017, גיוס עובדים וקליטתם).

8.3 חוזה עבודה לכל עובד ברשות נשמר בתיק העובד המנהלתי, המצוי במשרדה של סמנכ״ל כספים ויועצת משפטית.

9 נספחים

- שופס מספר T2-421001-01: הרשות **9.1** הלאומית להסמכת מעבדות: מבנה ארגוני.
- **9.2** טופס מספר T2-421001-02: טופס בקשת חופשה/ היעדרות.
- **9.3** טופס מספר T2-421001-05: דיווח עבודה בבית.
- יטופס קבלת (ד2-421001-06 טופס ספר יטופס פר יטופס פר יטופס ספר 9.4 החלטה על שינוי באגף לארגון/ים מוסמך/ים.
 - שופס מספר T2-421001-07 : תכנית **9.5** הדרכה לעובדים ברשות.