

ההערכה שהובעה כאן נכונה גם לח' המעבדה והשילוב בין שני היבטים הכרחיים.

ח'יל נדרש לנושא וקבעו "טוביים הבאים מן האחד". אין ספק כי קיים כלל זה בכל ארגון, שאפשר העלה המודעות והשגת תוכאות טובות ויעילות יותר לארגון.

בhasilha לכל הדוחפים את שיתוף הפעולה ומיצם תיבת נח ועוד יותר לזוגות שנרתמו מן המפעלים והארגונים השונים להיות החלוצים!

ההערכה שהובעה כאן נכונה גם לח' המעבדה הבתייחות? התובנות עמוקה בכל חלק הנווה מלמדת כי מנהל הבתייחות חיב להיות מעורב בכתיבת כל חלק גובל הצד שן הבתייחות מושפעת מתקנות הצד, הפעלתו, התקנות ותחזוקתו. אינטגרציה מלאה בין שתי המערכות בטיח נזהר מושלם ואפקטיבי. לא ניתן לכתוב התייחסות בוגה לאחד לכל ההיבטים עולא את היסכוי לקיוםם נפרדים נפרדים לבתייחות. מתקנים נזהרים או סעיפים נפרדים לבתייחות. תהליכי ניהולם מסרבלי.

דוגמאות נוספת בהן יש להבטיח סינתזה בין שתי המערכות הן מדיניות התיעוד, הרישום ומקובל כי מנהל האיכות הוא האחראי לקיים תהליכי העבודה כלם.

שילוב שתי המערכות - כיצד?
בפרק 2.7.2 נדרש הארגון לטע את תהליכי עבודתו ולהוכיח כי דרישות התקן מולאו. על מנת לבצע תהליכי ופעולות באופן עיקרי ועקביב, יש צורך להבטיח את דרכי הפעולה בנהלים. ניקח כמודל את הפעלת הצד.

מה יכול מנהל לפתרט ציוד?

- תאורה
- הפעלה
- כויל
- תחזוקה שוטפת
- תחזוקה תקופתית
- מקובל כי מנהל האיכות הוא האחראי לקיים תהליכי העבודה כלם.

מדדים ניהוליים – מעבר לטכנית

אבי בניות

מערכת מורכבת ביותר, הכוללת מרכיבים רבים עם אינטראקציות רבות ביניהן. המדר הניהולי מתימר למשהו "לדיג" באלגנטיות על מרכיבות זו, ולתת לנו מידע בהיר ותמציתי על הנושא הרלוונטי. אם נסתה יושב באנלוגיה של מד החום ניסיון (מצחך מאד!) לספק מידע תמציתי ובHIR על היבט מיוחד מאוד חשוב של בראשות הגוף, המהווה יישות מורכבת מאיון כמו זה.

דוגמא נוספת המוכרת לכולנו, הוא מדד המחרירים לצרכן. זהו למעשה סוג של "מד חום" אשר לשכה המרכזית לסטטיסטיקה מדידיה שידי חזוש למשק השරאי (שהוא ללא ספק מודד פונקצייתו של הגוף). בטרם להסביר היבט יישות מורכבת וכואוטית), קרי יזכיר המדיניה. אין צורך להציג עד כמה מד חום זה משפיע על כל אחד ואחד מאיינו.

באופן סכמטי, ניתן להמחיש את מהות המדדים הניהוליים כדלקמן:-

המלבן האמצעי מסמל את היישות הארגונית המעניינת אותנו, הכוללת בתוכה מרכיבים רבים עם קשרי גומלין ביניהם. שימוש במספר מדדי חום, בא להציג שבמקרים רבים, מדד ניהולי אחד אינו מסליח לתפוש את כל התמונה, ויש לנו צורך במספר מדדים ניהוליים.

(ראה איור מס' 1)

- גישות של sigma 6
 - מערכות SIS
 - סימולציות MONTE CARLO
 - גישות SPC
 - ועוד...
- חשוב לנו להבין שמדדים ניהוליים מהווים מרכיב אחד מני רבים בענף רחב מאוד.

מדדים ניהוליים נחוצים זה מכבר לנושא "חט ביוטר" אשר לא יורד מחשיבותם בעולם הניהולי. תורות ניהוליות נולדות ונמוגות, אך נראה שנושא המדדים הניהוליים מצליח להחיזק מעמד יותר מכל מרכיב אחר.

יתירה מזו, אם נבחן מקרוב את מרבית התורות הניהוליות, נראה שהמשמעות להן הוא הקראיה לעסוק ולהעמיק במידידה הארגונית על צורותיה השונות. גם גישות "רכות" יותר אין מתנגדות לרוב מהישנות ציו או אחרית על נושא המדידה. **BALANCED SCORECARD** (בגון ה-**MBO**, **TQM**...) נשענות בחילוק הנגדל על נושא המדידה.

מהו מדד ניהולי?
מדד ניהולי הנהו סוג של "מד חום" אשר מוחדר ליישות ארגונית כלשהי, במטרה להבון בצורך ממוקדת ומאוד תמציתית, היבט מסוים של אותה יישות ארגונית. בדומה ל"מד החום" הביתי אשר נותן לנו אינדיקציה על היבט מסוים של בריאות הגוף (במקרה זה, הטפרטורה שלו), "מד חום ניהולי"endum תנתן לנו אינדיקציה על היבט מסוים של יישות ארגונית הרלוונטית לנו.

ישות ארגונית שעשויה להיות "תהיליך" (תהליך גיאס כ"א לדוגמא), "יחידה ארגונית" (אגף משאבי אנוש לדוגמא), "עמדות" (שביעות רצון עובדים לדוגמא), היבט כלכלי (רווחיות הארגון לדוגמא), היבט תפעולי ("עמידה בדקני האספה לדוגמא"), או כל נושא אחר המעניין אותנו. אין למעשה מגבלה לסוג היישות הארגונית אותה נרצה למדוד, וגדירתה תלויה רק בישום הספציפי.

כל אחת מהישויות הארגונית לעיל יכולה למשה

לאור זאת, הינו מצפים למצוא ספורות ניהולית רבתה העוסקת בנושא על היבטי השונים. בפועל, ולמיטב ידעתהן, יש מעט מאוד שורש על מדדים ניהוליים, מעבר להיבטים טכניים כאלה או אחרים, ולודגמות בתוכהם שוניים. מעט מאוד נכתב על מהותם של המדדים הניהוליים ועל המשמעות האמיתית של הטמעתם בארגונים. לא מפתיע לכך שארגוני רבים, המנסים לפתח מערכות של מדדים ניהוליים, "מושפעים" מפתקאות מהקשרים להן בשימוש והמייצים הפטונצייאלי המובטח.

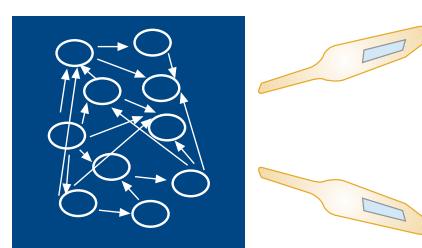
מאמר זה מנסה לשיפור או רקטה על כל הנושא, בהתבסס על ניסיון "יחודי" אשר נרכש בפרויקטטים רבים של פיתוח וטמעת מדדים.

מהות המדדים הניהוליים

המדדדים הניהוליים שי"יכים לענף רחוב הרבה יותר אשר ניתן לכנות בשם "גישות כמותיות בינהיל". ענף זה חוקר למצות את המידע הטעון בתנאים בעלי אופי כמותי לטובות התכנון, הבקשה והשיפור בארגון. הענף כולל כלים וגישות

כגון:

- סקרי עדות פנים וחוץ ארגוניים
- ניתוח PARETTO
- DATA MINING



איור מס' 1

סיכום וקשיים בעבודה עם מדדים

בעוד שהספורות הניתולית מהללת את המדדים ומעודדת את השימוש בהם, מעת מואד נאמר בה על "איך לעשות זאת?", ועוד פוחת על הקשיים והסיכונים הכרוכים בפיתוח ושימוש במידדים.

אם הכל ניתן למדידה? זו שאלת שאנחנו נשאלים הרבה לגביה ע"י מנהלים. תשובتنا היא שעקורתו הבלתי ניתן למדידה, אך לא הכל כדי ושותה למדידה! חשוב לבדוק מהינה זאת לפחות את המדייה רק בהתאם לו שאים ממשמעותם בהם המדייה הנה בעלת **ערך מסויף אמיתי**. יש לעתים התלהבות יתר סביב נושא המדייה ורצן לממדוד "כל מה שז" בארגון.

בapon פרודקסיאל, גישה זו מוצאת חסידים רבים דווקא בקרב מנהלים מהתחום הרך (אנשי משאבי אנוש), ולעתים אנחנו מוצאים את עצמנו דווקא כבעליים לנטייה זו. אין כללים סוגרים המונחים על מה כדי או לא כדי לממדוד, והחליטה על כך צריכה להתבסס על הקונספטט המיפוי של הנושא ועל **הערך מסויף** הצפוי משימוש במידדים לגבי.

■ חשוב לציין שהקשר זה, שמדידה כרכוה בעליות שירות (הקמת מערכת המדייה) ועקבות (تحقוקת המערכת) לא מעות, וככל שהධוק הנשאף גבוה יותר, כך עולה הצורך מעריצית עלות המדייה (חוק זה ידוע היבש בהנדסה ומדעים יותר מדיקיטם).

■ ריבוי במידדים עשוי ליצור סוג של "זילוט" שלהם בתוך הארגון, וכך לסייע ברן לגבי היקף המדדים הנחוצים, ע"מ שאוטם מדדים אשר יחולט עליהם, היו "קירי ערר", "דרמטים" ומשמעותיים בקרב הדרגים השוניים.

■ התבססות יתר על המדדים כרכוה בסכונה של נרטול ווין של האינטואיציה ושיקול הדעת הניתולית. בספרם הקלאסי,

In The Search of Excellence, מדגשים המחברים, Robert H. Waterman & Tom Peters, שארוגנים מצחילים הנם אלה אשר ידעו ליצור את האיזון הנדרש בין מה שהם קוראים לו "גישות רציזונאליות" (אליהן שיר השימוש במידדים), לבן גישות יותר רכות המתבססות על אינטואיציה, תקשורת אונושית, ייסוי... וכו'. לישות האחרנות, הם הם קוראים הימים "אינטיגננציה רגשית".

■ מדדים רבים לוקים בתסומנות של "חיפוש המטבע מתחת לפנס" כלומר שפודדים מה שקל ווידעים לממדוד, ולא

ונצל תוכנו זו של המדדים ע"מ להציג נושאים ולהעברת מסרים בארגון. ככל, ברגע שהוא משמשו ממדד עליי תשומת לב ניהולית, הנושא מקבל משנה תוקף ותשומת לב בקרוב דרגי הארגון החשובים לאותו ממד.

בארגון מסוים בו ערכנו סקר שביעות רצון לקוחות פידי חיינו שנה, הטקס וציפייה הדרכה לתוצאות הסקר ולמדדים הנגזרים ממנה ע"י דרגים רבים, הי' חלק ממשועות בהטעמת ערכיו השירות באמצעות חברה.

במונח זה, ניתן בחchlט לומר שמדידה ניהולית מסיעת בעיצוב התרבות הארגונית ולא רק בברתו.

המדד כמספר את התקשרות

בארגון

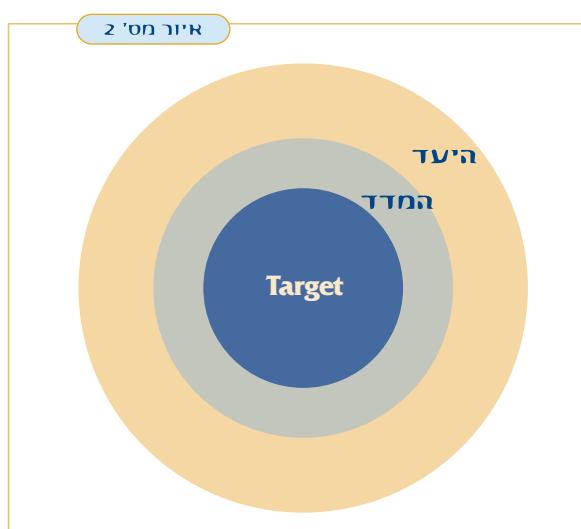
מידדים מוצלחים נהנים מהר מאוד למושגים סטנדרטיים המובאים ע"י כל אחד בארגון. תקשורת המבוססת על ממדדים, הנה מטבח הדברים יותר ממקודת וווסכת ארגניה ניהולית. קו דוגמא, את ממד המחרים לצרכו, ותראו עד כמה הוא מכך על התקשרות סביב נושא יקר המחייה.

המדד TOP45 המצין את אחוז הלוקחות אשר העניקו ציון 4 או 5 (על סולם בין 5 דרגות) בסקר שביעות רצון, נperf בארגונים בהן יישמו אותו למושג השגור בפי כל.

המדד ככלי להנעה ארגונית

בגישה כגון MBO או BALANCED SCORECARD, הממד הנת תפיד בן זוגו הנאמן של היעד, והוא אשר עוזר להבהיר אותנו ולתת לנו ממשות עניינית נשוא היעד. ממדים בהיבט זה, הנם מכשיר נוח להצבת מטרות ועדים בפניהם הארגון, ובתורו שכאלה, עשויים מאד לסייע בהנעה להישגים. אין להתפליא לכך שפודלים רבים של תMRIיצים, מתבססים על ממדדים ניהוליים במטרה להניע ולדוחוף להישגים.

במודלים מסוג זה, הממד מהו חלק מ"המשולש החדש":



מה מדדים ניהול?

לכוארה התשובה היא טריומלית: ע"מ לדעת מה המצב, ולפעול בהתאם, עפ"י הצורך. זהו לרוב הרצינואל הראשון מאחרי המוטיבציה לפתח ממדדים ניהול.

אך האמת היא, שפיתוח מערך של ממדדים ניהול משרות הרבה יותר מסתם צורך של בקרה ניהולית. ניסינו מראה שצד תרומה גלויה זו, טומנים הממדדים הניהוליים תרומות "סמיות" בעלות עצמה ניהולית אדראה, אשר לעיתים עלות על התרומה הגלואה:-

המדד כמגדר את היישות

הארגון

לכוארה מדד ניהול נועד לסיע בקרה והבנה של שות ארגונית אותה שעוניים למדוד. מיפויו עללה שבמקרים רבים, מתרחש תהליך מרתק בו הניסיון לפתח ממדדים ניהוליים עברו יישות ארגונית, מוביל בתהליך מעגלי לצורך בהגדרת השתת עצמה.

יש בדי אין ספור דוגמאות להתרחשות מפתיעה זו. אצין לדוגמא, פיקרה בו ארגון ייחודי בהעומת תרבויות ארגונית בתום תקופה מה מתחלת הפרויקט, לפתח ממדדים להערכת הצלחתו של הפרויקט, קרי עד כמה המהלך מצילח אכן להטמע את הערכים המוצחים של הארגון. די הופתענו כלום למצוא את עצמנו נאלצים להגדיר מה תרבויות ארגונית, ורק לאחר מכן להעתיק בשאלת המדייה, אשר נפהכה די צדעית בדיונות אשר התקיימו.

ברגע שנשאל את עצמנו מהו הממד ל-A, אנחנו מהר מודד מוצאים את עצמנו מגדירים מהו אותו A שראיצים לממדוד ושהבנו שהוא מוביל?

ברור שתרומת המהלך של פיתוח ממדדים ניהוליים, חוגג במרקזה הראבה מעבר ליעודו המקורי. פיתוח ממדדים ניהוליים הנperf במרקזה זה להמלך אסטרטגי במוחו.

מי שהתנסה בתהליך של פיתוח ממדדים ניהוליים, חוגג במרקזה הראבה מעבר ליעודו המקורי. פיתוח ממדדים ניהוליים הנperf במרקזה זה להמלך אסטרטגי במוחו.

■ אם לדוגמא, נרצה לקבוע ממדד למידה בה הארגון מקים תרבויות של למידה ארגונית, נמצא את עצמנו מהר מאד עסוקים בשאלת, מה למידה ארגונית לאוטו ארגון (הפקת ליקחים? ערך BENCHMARKING? ערך סקרי שbow?...)

■ אם לדוגמא, נרצה לקבוע ממדד לרמת האיכות של תהליכי מסויים, הנה חיברים להגדר מה הכוונה במושג האמורפי הזה בהקשר לתהליך המענין אותנו (חווסף ליקויים? שביעות רצון ליקוח? עליות אי איקות נמוכות?...)

המדד ככלי להערכת עצבת

זה מכבר ידוע שמדידה ארגונית יוצרת, לטוב ולרע, התמקדות יתר בנושא הנמדד. ניתן בחchlט

בגישת ה-SPC, רק בשבועות ה-9-9 ניתן להנify שקרה "באמת" משהו. כל השינויים האחרים הנם אקראיים ולא משמשות ניהולית מיוחדת.

ליסיטום

מאמר זה גועד לשפוך אור על היבטים פחות טכניים של אחד הנושאים "החמים" ביוטר בעולם הארגוני. עוד הרבה מה לומר על הנושא, אך מטיב הדברים, מסגרת של מאמר אינה יכולה להזכיר את כל המרכיבים שלו. מקווה שמעט מהאמור, יסייע בהסתכלות רב מידית ומאזנת יותר על הנושא כולם.

במיוחד ליזיינו שינויים "אמתית" בפרמטרים הנמדדים, וזאת בעקבות מושג "גבولات הבקה". בגישה זו, הפרמטר הנמדד מועלה על תreshold (תreshold בקרה) המתוחם ע"י 2 קווים מצטינים את תחום השונותו הטבעית של ערך המודד: רק חריגה מוגבלות אלה מצינית אפשרות לשינויי "אמתית" בתהילר.

כותב מאמר זה פיתח מודל אינטגרטיבי Capability Process Management - CPM היישם את עקרונות ה-SPC בבקורת מדדים מעוניינים. לדוגמה, בקרת מודד מספר הנפגעים השבועי בתאנות הדרכים, עשויה להיראות כדלקמן ע"ג תreshold SPC:

(ראה נרף)



היחס "אות לרעש"

במערכות הנדסיות יותר, היחס "אות לרעש" הנמדד בדציבלים, מציין עד כמה הערך הנמדד משקף את אותות (SIGNAL) שמעוניינים בה באמצעות או "סתם" רעש (NOISES) אקראיים או אחרות אחרים המפריעים לאות הנמדד. גם מדדים ניהוליים (אלו עוד יותר), יש להיות מודע לכך שהערך הנמדד מושפע מרעשם לא מעתים (משתנים מתערבים, שניים אקראיים...) נחיצות במודעות זו עליה עד יותר כמשמעותם במדדים ייחודיים בין יחידות או לבחון מגמות בין תקופתיות.

בעולם האיכות, פותחה גישת ה- Statistical Process Control (SPC) אשר נעזה

המעבדה בשירות האש

חיים תפם, סגן מפקח כבאו ראש'

בריבוי המעבדות המוכנות שיבדקן את מערכות הבטיחות הניל על מנת לאפשר לציבור בחירה בין נתוני השירות בזמיןות ובועלות סבירות.

לאור התפתחות המדדים של המבנים הן בשטחים והן בגובהם, המחזיקים בנכסים אלו נדרשים להתקין מערכות בטיחות אש אוטומטיות, ומכאן שישנו פונציאלי למערכות נוספות להיכנס בתחום בדיקות של מערכות בטיחות האש ולהוות מוכחות ע"י נציגות כבאות והצלחה.

בימים אלו שוקdot ועדות מומחים במסגרת מכון התקנים הישראלי בהקנת תקני בטיחות נספפים כגון: טיפול במנדפים ואורובות הcoil תכנון, התקינה ותחזקה, מערכות כיבוי באירועים, גלגולים לכיבוי אש ומערכות ניהול אשן בbenignים.

גורמים המגלים עניין בקבלת פרטיטים נוספים מתחקים לפנות לרשויות הלואניות להסמכת מעבדות לראש והצלחה לסגן מפקח כבאות ראי, הכבאות וההצלה. טלפון: 03-9430101, פקס 03-9621118, haimta@moin.gov.il דוא"ל-ilo.haimta@moin.gov.il

הכיבוי יופעלנו ויכסו את אחריו השירות בחומר הכיבוי והאש תכובה.

במקרה שהמערכות האוטומטיות יהיו ברמת האיכות הגבוהה הנדרשת, הוכנו תקנים ישראלים. כל מערכת שmotivation נבדקת ביום על ידי מעבדה מוכרת. מעבדה מוכרת מוגדרת כמעבדה מוסמכת ומוארשת העומדת בדרישות נציג כבאות והצלחה.

להלן התקנים רשויות הכבאות מבקשות מהחזקיק בנכס אישור בדיקה ע"י מעבדה מוכרת טרם'acclos המבנה:

- ת"י 1220 – מערכת אוטומטית לגילוי אש או שען.
- ת"י 1596 – מערכת אוטומטית לכיבוי במים (ספרינקלרים), קצף, אבקה, CO₂ או תחליפי הלון.
- ת"י 158 – מערכות גז בישול (ג'י'ס).
- התאמת לדרישות NFPA 2001.
- מערכות כיבוי בחומרים נקיים (תחליפי הלון).
- ת"י 921 – חומרני בנייה לפי תזוגותיהם בשירותה.
- ת"י 1001 – בטיחות מערכת מיזוג אויר.
- ת"י 1733 – עמידות אש של הגנה על קונסטרוקציות פלדה.
- ציבות כבאות והצלחה רואה חשיבות גבוהה

חוק שירותי הכבאות מקנה סמכות לרשות הכבאות לדרש מהחזקיק בנכס (כגון: בתים חולים, בניין מסחרי, בתים מלון, מפעל תעשייה ועוד), בנקיטת סיורים כבאות כגון:

- התקנת מערכת אוטומטית לגילוי אש, חום או שען.
- התקנת מערכת אוטומטית לכיבוי באמצעות מים (ספרינקלרים), קצף, אבקה, CO₂ או תחליפי הלון.

מערכות אלו הין מערכות מצילות חיים. מחקרים שנערכו בארה"ב (נתונים סטטיסטיים שנצברו במשך 10 שנים בכ- 80,000 שריפות) מציעים על כר שב- 96% מההמkommenות בהם פרצה שריפה והמבנה היה מוקם במערכת כיבוי אש אוטומטית השריפה כבתה עד בליבת התהווותה או נמנעה התפשותה עד להגעת כוחות הכבויים.

המערכות האוטומטיות לגילוי וכיבוי אש הין מערכות מודרניות ובועלות טכנולוגיה מתקדמת ואמינונות תလיה באופן התקנתן ותחזקתן השוטפת. במצב של שגרה, צרכיות המערכות, לפעול מבלי שהשוהים בסביבתן יהשו בקיימן, משמע, ללא התראות שווא. לעומת זאת בעת אירוע תופעל האזעקה והמתזים במערכת

חדשות הרשות



הסכם-NADCAP הרשות בשירות התעשייה

הרשות (ISRAEC) שמחה להודיע שבתאריך 29/10/2025 נחתם הסכם הכרה בין ILAC לבין מסמך מודפס על פי תקן ISO/IEC 17025 ובקבוצה העורכת בדיקות חומרים של תוכנית NADCAP (National Aerospace and Defense Contractors Accreditation Program).

נציגי קבוצת החומרים כוללים את החברות: Cessna Aircraft, Vought Aircraft, Rolls-Royce Corporation, Rolls-Royce plc, GE Aircraft Engines, Honeywell Engines System & Services, Northrop Grumman Integrated Systems, Pratt & Whitney Canada, Lockheed Martin Aerospace Co.

הסכם ההכרה ושיטוף הפעולה נחתם בשל הכרה כי מערכת ההסמכה של ILAC מובנית ומשמעות ומוסחתת גם על בדיקות מקצועית הנעשות על ידי מומחים.

דרישות טכניות שמעבר להיקף ההסמכה עפ"י ISO/IEC 17025 אשר מהוות חלק מדרישות NADCAP "בדקנו ע"י" סקור NADCAP. שיטוף הפעולה יביא לימייה הדדי, שיטוף בדוקים מקצועיים מ-ILAC ויחסוך לתעשייה את הצורך בבדיקות כפולים. מעבר לכך, השיטוף יוצר זמינות גבוהה יותר לתעשייה בארצות בהן היא נמצאת. הרשות הביליארית של ILAC יכולה לתת שירות עיל ואפקט. במצב הביטחון של מדינת ישראל כאשר אנשי חיל אינום מעוניינים לבוא לארץ, אם מקווים שההסכם יאפשר זמינות גבוהה יותר לתעשייה הישראלית.

בימים אלה מקיימים נציגי ILAC מגעים עם נציגי NADCAP-PRI על מנת לקבל הכרה מתעשיות הביטחון וה תעופה לאוון דרישות נוספות שיכנסו במהלך מבחן ILAC.

הכרה זו רלבנטית לארגונים המוסמכים ע"י הרשות עפ"י ISO/IEC 17025 ושיימה לחברות ישראליות שכבר פנו לבקש פרטם ומגולות עניין.

התאחדות בנושא תזוזה במחוזות הבאות של הרשות.

ארגוני השינוי יבנו סדנה לדין בתוצאות הסתמך על תרגיל ההשואאה הראשי.

לאור הצלחת המבחן מתבקשנו לארון השואאה נוספת שתעסוק, הפעם, בנושאים מקצועיים ולא ניהול האיכות. אם מתקדים בברכה את הבודקים שנענו והיו פתוחים להשתתף בבדיקה זהה ולדון בהשלכותיו ומסקנתי.

מינוי י"ר למועצת הרשות



בחדש מרץ 2003 מונה **פרופ' מרדכי שי כיר** הרשות הלאומית להסמכה למועדון. המינוי נעשה ע"י שר התעשייה והמסחר, מר אהוד אלמרט. פרופ' שי, בן 65, נבחר למועצת הרשות לניצול המוסדות להשכלה גבוהה.

בהתאם לחוק הרשות הלאומית להסמכה מעבודות, התשנ"ז-1997, מונה י"ר המועצה גם כיר הרשות.

פרופ' שי הינו פרופ' מן המניין בבית הספר לרפואה - אוניברסיטת תל אביב ומשמש כמנהל המרכז הרפואי ע"ש שיבא; בעבר פעל גם כמנכ"ל משרד הבריאות. לצד עבודתו, מצטיין פרופ' שי בפעולות ציבורית ענפה. בין השאר משמש שי כחבר מועצת מנהל המכון הרפואי י"ר תחת החולים, חבר בועדת להקמת מנהל המכון הרפואי י"ר העודה הבין מושדרת של בריאות ואוצר לארכון רשות תרופות וצדיק רופאי בבעלי החולים הממשלתיים, י"ר הוועדה הבינימדרית לרפואות ורזואה למושא לידים ומוער בסיכון מגורב במוסדות הרוחה, י"ר הוועדה לארון השירותים לחולי נפש בישראל, חבר בועדת ההיא של המרכז הלאומי לבקרת מחלות וחבר במועצת הבריאות.

בין יתר תפקידיו, הון בארץ וכן מחוץ לה, חבר פרופ' מרדכי שי באקדמיה למדעים של ניו יורק, באגדה האירופאית ל渴בלת החלטות רפואי, בחברה האירופאית למנהל רפואי ובמכון הביאוגרפיה האמריקאית.

עם כיסתו לתפקיד, בכוננו לתרום לקידומה של הרשות וביסוס מעמדה בקרב הציבור, להרכיב את תחומי ההסמכה ופעולות הרשות ולהביאה לתודעה ציבור המאושר והמשתמש בשירותיהן. אם מצליחים לו הצלחה!

הרמונייזציה בין בודקי מעבדות בעולם – ביזמת הרשות הלאומית להסמכה מעבדות

מנוכ"ל הרשות חברה בעודה המרכזית העוסקת בכל נושא ההסכמה ב-ILAC.

לפני כשנה וחצי הצעם בעודה לעורר תרגיל השוואתי מזמין בין הבודקים בעולם. תחילתה היו עדים להתנגדות רבים מחברי הוועדה בעשנות כי לעיתים אין השפה האנגלית שגורה בפי הבודקים ולכן אין אפשרות לבחון את מיומנותם בשפה זרה. לאחר שכונעים השגמו הסכמה ובקשם, מהועדה המיצגת את המעבדות המוסמכות, להבא בפינ"ה 5 דוגמאות שונות בחלוקת של אי התאמות, שנרשמו על ידי בודקים שונים בעולם, בתחום מערכות האיכות.

5 הדוגמאות היו תיאורי מצאים בתחום ההדריכה, שיפור בצד (coil) והקשר עובדים לבצע בדיקה באמצעותן), ארגון חדש של ניהול המעבדה ועוד. תיאורי המקרה הופכו בין בודקים בארגוני ההסכמה בכל המדינות החברות ב-ILAC.

התקבלו תשובה מ-23 מדינות מ-180 בודקים שונים. חלקם הגדול נשלח לשירות לרשות הלאומית להסמכה מעבדות מבל' שנבדק בארגון האם. הנהלת האיכות שלם, מגר' טינה, אングלהר, עיבדה את הנתונים באופן פרטני, ניתנה את המגמות והשוויה בין האנשים וה藐חים השונים.

לאחרונה הצגנו את התוצאות בעודה העוסקת בהסכמה ב-ILAC מבל' לפחות את הזותם של המשיבים. ברוב המקרים הייתה תקופה דעים בין רוב הבודקים אם כי לא באוטו שעור בכל שאלה. נציגת המעבדות בעודה דודת על התרגיל רב הערך וברכה את אנשי ILAC על כוננותם להשתתף ב-Proficiency testing- ויפורם את תוכאותיו.

התרגיל מלמד על הצורך בהשואאה בין הגופים השונים לצורכי הרמונייזציה של ארגוני ההסמכה בעולם.

ניתן לראות כי שיטוף הפעולה לאורך השנים נותן אוטונמי וגהה במדינות השונות דומה. בימים אלה נשלח המידע המוחשב לכל ארגון עם זיהוי התשובות של אותה מדינה. נציגי

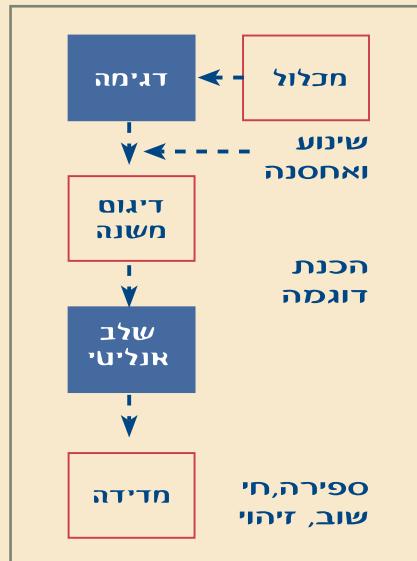
אי זדאות במיקروبיאולוגיה

מגר' אתי פלר

התיק להסמכת מעבדות 1.2 ISO/IEC 17025-5. מידה תומכת של הגורמים מתיחס לזראות הוללות של המעבדות או הזראות שנותר במעבדה. שנותקלו נבדוק רטוספקטיבים שהצטברו וועוד במעבדה ביצוע חזרות, השוואות בין שבדים ו褪שא. תוצאות מבוחני השוואת מזומנים בין מעבדות צייני המעבדות הציגו את גישתם לחישוב אי זדאות ואית נתוניהם. בניתוח הගשות השונות הסתרבר, כי אי זדאות שמקורה בדיגום, שיטע, אחסון, ודינום משוי לא נכללו במאזני אי זדאות שהוגשו. לאור התוצאות שוחזרו כ"כ: 1. אי זדאות בבדיקות פיקרוביולוגיה של מזון הינה $\log_{10} \pm 0.5$. 2. בכל נחלי המעבדה הרלוונטיים תיתן הערקה לפידות אי זדאות.

מעבר מוצלח של מעבדות הבדיקה והכiol לתקן ת"י 17025

החל מניאור 2003 נכנס לתוקף, כמו בכל העולם, גם בארץ, יישום של התקן להסמכת מעבדות ת"י ISO/IEC 17025. מתוך 40 מעבדות מוסמכות, 38 זכו לעבור מבחן (בדיקות הסמכה, פיקוח והסכמה מחדש) בהצלחה וקיבלו תעודה הסמכה לתקן הנ"ל. 38 המעבדות עשוمامצים גדולים בשיפור וערכו של מערכת האיקות שלתן כולל מדרכי איקות ונחיים חדשניים. היטה זאת שנה לכל המעבדות, שנה של למידה ועשיה. בביבוריון בבדיקות בעקבות ראיון שהושקעו Zusen רב ויזמה על מנת להתעדכן ולבצע הפעולות הנדרשות מהתקן החדש. לדוגמה: שרות ללקחות, סקר חוזה, פרשנות, דיגום ועוד. על כך מגיע לכל המעבדות כל הכבוד!



בהתוצאות הרשות נקבע כי יש למפות את הגורמים להעיר את אי זדאות הכליל. על המעבדה להיות מסוגלת לדוח את ערכיו אי זדאות בשיטות הבדיקה המבוצעות במעבדה בהתאם לדרישת הלוקן.

פגש בנושא אי זדאות במיקروبיאולוגיה התקיים במשרד הרשות ב- 13.03.2003 בו נקבע נציגי מעבדות, בזקקים ונציגי הרשות.

מטרת המפגש היתה לדון בשיטות והתקן להערכות זדאות בבדיקות פיקרוביולוגיה, ב��שים ובדרך הפתרון כפי שבסוצע ע"י המעבדות השותפות. במפגש הוצגה סקירה של מסמכי הנהלה הקיימים בארגוני הסמכה השונים, וכן הציגו הਪתרונות ע"י כל נציגי המעבדות.

מתוך המידע שהוצע ע"י נציגי המעבדות הובחר כי הדיגום, השינוע, האחסון והדינום המשני וכן אי זדאות בזיהוי לא נכללו בחישוב אי זדאות אשר נערכו במעבדות.

נערך מיפוי של שלבי הבדיקה השונים. נample שלושה מקורות לקבילת נתונים לצורך הערצת אי זדאות:

תוכנית קורסים ימי עין קורסים והדרכות רביען III: יולי-ספטמבר 2003



להרשמה לכל אחד מהקורסים/ימי העיון או לקבלת פרטים נוספים ניתן לפנות לאתר הרשות:
mail: irits@israc.gov.il או www.israc.gov.il

יום העיון יכלול:

- פעילות אינטראקטיבית להטמעת חשייבות השיפור המתמיד באמצעות הפקת לקחים במעבדה.
- תובנה ומגונות פעולה מתקנות רוחניות והפקת הלקחים מאי התאמות שהתגלו בתלונות, ביצוע חריגות, מבדקים פנים ים ותחקיר אירעים שונים.
- **משך הקורס:** מפגש בין יום אחד משעה 09:00 עד 16:00.

מועד: יומ'D' 3 בספטמבר 2003.

- מקום:** מרכז לימודי ישראל יפה, שדר' רוקח 80 (פרק הירקון) ת"א, אולם אלון.
- עלות:** 275 ש' למשתתף ממעבדה מוסמכת או מעבדה בתהילן 375 ש' למשתתף אחר.

משך הסדנא: מפגש של يوم אחד משעה 09:00 עד 16:00.

מועד: יומ'B 21 ביולי 2003

מקום: מרכז לימודי ישראל יפה, שדר' רוקח 80 (פרק הירקון) ת"א, אולם אלון.

עלות: 275 ש' למשתתף ממעבדה מוסמכת או מעבדה בתהילן 375 ש' למשתתף אחר.

השגת שיפור מתמיד: סקר הנהלה והפקת לkerim

קהל יעד: מנהלי מעבדה, עובדים בכירים במעבדה, מנהלי איות ועיצמים.

מטרה: סקר הנהלה ככלי להסתכלות ממערכות על פעילות המעבדה. מהם מקורות המידע הרלוונטיים ודרך הפקת הלקחים מהם.

סדנא: כiol מכשירים נפקחים

קהל יעד: עובדי מעבדות, מנהליים טכניים במעבדות, מנהלי בקרה איות במעבדות. **מטרה:** סדנא לכנתיבת נהול כiol פנימי לפיפטורים (אב טיפוס) כולל מאزن אי זדאות:

הנושאים שידום בסדנא:

- קביעת דרישות לכילוי פיפטורים
- התאמת דרישות לשימוש
- ערכית זהה לכילוי פיפטורים
- דיזון על גורמי אי זדאות עיקריים
- ערכית מאزن אי זדאות
- יישום תוכנות הcoil
- קביעת תוכמות פיפטור לשימוש
- הבחתה איות כילוי פיפטורים
- תיעוד רלבנטי לכילוי פיפטורים



אתרים לחומר ייחוס

כiol שיטת הבדיקה במעבדות הבדיקה, נעשה באמצעות חומר היחס (reference material), קיימים בשוק מספר מקורות לרכישת חומר ייחוס מאושרים. להלן רשימה של אתרים שימושיים לחיפוש חומר ייחוס:

APLAC	http://www.aplac.org
BIPM	http://www.bipm.fr
CITAC	http://www.citac.cc
COMAR	http://www.comar.bam.de
EA	http://www.european-accreditation.org
Eurachem	http://www.ul.pt
Eurolab	http://www.eurolab.org
Euromet	http://www.euromet.org
ILAC	http://www.ilac.org
ISO 17025	http://www.fasor.com/~iso25
REMCO	http://www.iso.org/remco
Sprnger(AQUAL)	http://www.link.springer.de

דו"ח בדיקות ותעודות כיו"ל

תקן ISO/IEC 17025 (להלן: "התקן") דן בפרק 5.10. בפרק 5.10.2 מחייב לכלול בכל דו"ח סעיף 5.10.2 או תעודת כiol לפחות את המידיע בדיקה בסעיף אלא אם יש למעבודה סיבות מסוימות שלא לעשות כן.

על פי סעיף משנה C מהו"בת המעבדה ליתן זיהוי חד משמעי של דו"ח הבדיקה או תעודת הכיל (אנו מספר סידורי) ובכל עמוד זיהוה חלק מדו"ח זיהוי המביחס כי העמוד זההה כחלק מדו"ח הבדיקה או תעודת הכיל וכן זיהוי ברור של סוף דו"ח הבדיקה או תעודת הcoil.

לאור האמור, הרשות דורשת מהמעבדות המוסמכות לציין את הסיסים של כל תעודת כoil/דו"ח בדיקה, באופן שייהי ברור וזה ממשעי מה השורה האחראית בתעודה/בדו"ח שנכתב בה על ידי המעבדה.

המעבדות מתחבקות להציג לרשות דוגמת תעודה/דו"ח המעיד/ה על יישום הדרישה לעיל של התקן, וזאת לא יותר מ-31.12.03.

חדשנות GLP

כזופה ב- OECD-GLP

נציג מדינת ישראל הזמין לשתתף כזופים במפגשי קבוצת העבודה בנושא GLP. קבוצת עבודה זו עוסקת בפתח ועדרון עקרונות ה- GLP לכליל עבודה נאותים במתעניינים מחקר התומכים בהגשות וגולטריות. ההזמנה באה לאחר שמערכת הכהרתה של הרשות הוצאה בועדה, ומדריך האיכות הוגש לה. מעמד הczופים יוחלף בעתיד במעמד חברותים מלאים, זאת לאחר שמשלחת תבוא לבקר בראשות ובמעבדות המוכרות.

הרשות הלאומית ל证实ות מעבדות פועלת כרשות פיקוחית (Monitoring Authority) המודדת כי מתעניינים המבחן פעילים על פי הדרישות ומעוניינה בהם הקרה בהתאם. תיירות רישום של תרופות, חומר ייחוס, רעלים, מוצר קוסמטיקה וטוספי מזווגים לרשות: משרד הבריאות, החקלאות ואיoct הסביבה. רשות אלה הן הרשותות הבודקות את תוכניות המחקרים הקדם קליניים ועל פיהם מחליטות אם לא אפשר שוווקו של החומר במדינה. לפיכך משרדיהם אלה הם שותפים נאמנים בקשר בין מדינת ישראל לבין ה- OECD.

צוות הרשות שואף ומקווה כי בסיכומה של תקופת הצפיה תזמן מדינת ישראל להיות חברה מלאה בקבוצת העבודה של GLP ובכך יתאפשר לה לקחת חלק פעיל בקביעת כלליים חשובים אלה שיש להם גגעה ליצוא מוצרים הנדרשים לבדיקת בטיחות של כימיקלים והודורשים אישורם רגולטוריים.

הרשות הזמינה נציגי ישראל לשתתף כזופה בדו"ח קבוצת העבודה של ה- OECD-GLP - נפתחה הדרך לחברות בוגדות של הארגון OECD (Organization for Economic Co-operation and development) הוא ארגון בינלאומי של המדינות המפותחות כלכלית בו חברות נציגים מ- 29 מדינות: צפון אמריקה, אירופה, האוקיינוס השקט והאיחוד האירופאי. נציג המדינות החברות בארגון נפגשים מעת לעת במטרה לתאם ולקבוע מדיניות איחודית (הרטוגוניה) בנושאים מ Każdyים שונים, לדון בנושאים שיש בהם דאגה מסוימת למטרות החברות בארגון, ולעבוד יחד על מנת לתת מענה לביעויות בינלאומיות. מרבית העבודה של ארגון ה- OECD מתחבצת ביותר מ-200 וודאות מומחין לנושאים המורכבות נציגי המדינות החברות בארגון. למפגשי הוועדות יש אפשרות להציג משתתפים נוספים מ- צופים. בדרך כלל, מזומנים נציגים ממספר מדינות שיש להן מעמד מיוחד OECD, וארגוני בינלאומיים בעלי עניין בנושא. העבודה ב- OECD מוגעת לבטיחות כימיים מבוצעת במסגרת היחידה לבטיחות ובטיחות סביבתית.

ביטול הסמכה

ממתאריך 06.05.2003 ועד מעתה של מעבדת א.ט.י. אל בדיקת מוצריים בע"מ.
ממתאריך 16.03.2003 ועד מעתה של מעבדת חרמון בע"מ.

הסמכה לתקן ISO/IEC 17025

הסמכה זו בתוקף החל מיום 24.03.2003. מעבדת סרכז קטייף בע"מ הוסמכה לתקן ISO/IEC 17025.

הכרה

לאחרונה ניתנה למכון המחקר תמי" - מכון מחקר ופיתוח בע"מ בחתום ה-GLP. להלן פירוט תחומי המחקר:

תוקף ההכרה	תחומי ההכרה	שם מתקן המחקר וכתובתו
GLP		
06.03.2005	Analytical and Clinical Chemistry Testing Physical-chemical Testing	ת.מ"י - מכוון למבחן ופיתוח בע"מ QC Pharma מעבדות ת.ד. 10140, מפרץ חיפה, חיפה טל': 26111 טל': 04-8469422 טל': 04-8469344 ק.מ': 9

עדכון היקף הסמכה

לממלכודת א"י. **קובץ ציוד ומדידה טכנולוגית בע"מ** עדכנו תחומי ההסכמה וכן כתובתה.
להלן פירוט תחומי העדכון:

שם המעבדה וכתובתה	טכנולוגיות	מועד מתן העדכון
סיל	עדרון תומן הצרופים: תדר	05.05.2003
א.יקום ציון ומדיין טכנולוגיות (ישראל) בע"מ גלאי הפלדה 6 ת.ד. 12545 הרצליה פיתוח 46733 טל: 09-9567665 טל: 09-9570578 סקופ		

הפטרת השעיה

בתאריך 06.05.2003 הוסרה השעיטה של מעבדת מטロלוגי - אבטחת איכות בע"מ. כלכל פירשו מתקין במקורה.

מועד הפקחת ההשעיה	טכנולוגיות	שם המעבדה וכתובתה
06.05.2003	גדרים מכניים: אורן	טטרולוג'י - אבטחת איךות בעמ' מ השחם, 32, בין "אמרגז" קריית מטלון פתח תקווה טל: 03-9232373 03-9232374 פקס: 03-9232374



רשות המבקרים וכירוט תחומי הסמכות

עדכוניים

לאחרונה קיבלו הסמכות איגוד ערים דין לביוו ואיכותסביבה – איגוד ערים לשימרת אicotה הסביבה חדרה להלן פירוט תחומי הסמכות:

שם המעבדה וכתובת	טכנולוגיות	הסמכה
כימיה ומיクロביולוגיה		
02.03.2005	<p>בדיקות קרקע, ארגנטים ומים: בדיקות כימיות, ספקטросקופיה</p>	איגוד ערים דין לביבוב ואיכות סביבה הקונגרס, 6, תל. ד. 5183 תל אביב 66044 טל: 03-6889519 03-6889525 פקס: 03-6889525
05.04.2005	1. בדיקת קרקע, ארגנטים ומים: בדיקות כימיות, כימיה קלואסית 2. בדיקת קרקע, ארגנטים ומים: בדיקות כימיות, ספקטросקופיה	איגוד ערים לשימרת איכות הסביבה ת.ד. 3041 חדרה טל: 04-6123412 04-6333448 פקס: 04-6333448

הרחבת יקף הסמכה

הורחבו תחומי הסמכותן של המעבדות גבי שואף בע"מ, מוגמא הנדסה
טכולוגיות וותrzרים בע"מ ובקטובם בע"מ.
לאן פירוש תחומי הרכבה:

שם המעבדה וכתובת	תחומי הסמכה	מועד מתן הרחבה
NDT		
גב' שואף בע"מ אליהו שמר, 5 משמר השבעה 50297-03-9605555 טל: 03-9604160 9קמ: 03-9604160	(בדיקות מבנים: בדיקות NDT (הרחבת מבנים)	17.03.2003
גנדס		
מגמא הנדסה טכኖלוגיות ותורמים בע"מ התעשייה 47, נשר תל חנן - חיפה 36601 טל: 04-8214628 9קמ: 04-8214629	בטון (הרחבבה לבטון קשה ובטון קל)	25.05.2003
כימיה ומיקרוביולוגיה		
בקטוכם בע"מ החרש 2, נס ציונה 70400 טל: 08-9408450 9קמ: 08-9401439	בדיקות מזון ומשקאות: בדיקות כימיות, קרומטוגרפיה (הרחבה לאפלטוקסינים) בדיקות מים, ארגניטים וקרוקע: בדיקות כימיות, ספקטוטוקופיה - ICP (הרחבה לבדיקות קרבונק)	12.05.2003

כטוגרמָן: ברכשותם של לאומיים לנטענותם מושגיהם

לען, גבעת הרים 2, בית הרים, רמת הרים 52522

טל': 03-5751690 | פקס: 03-5751695

web site: www.israc.gov.il e-mail: israc@israc.gov.il

שרכס: וו"ד כיטול (יכפ') פירוט

מערכת: צוות הרשות

הדף: רותי נאמן

יעצוב: קווים חברה לפרסום בע"מ